ПРИНЯТО

Советом Учреждения Протокол №2 от 20.12.2022

СОГЛАСОВАНО

Начальник МКУ «Управление образования Администрации города Феодосии Республики Крым»

Н.И. Алексеенко

Программа развития

муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения « «Детский сад №26 «Парус» г.Феодосии Республики Крым»

на период 2023-2026 гг.

Содержание

Информационная справка	стр.3
Паспорт развития	стр.4
Пояснительная записка	стр.8
Раздел I.Характеристика текущего состояния учреждения. Результаты реализации Программы развития детского сада на 2023- 2026 годы	стр.9
Раздел II. Ключевые ориентиры Программы развития: миссия, цели, задачи, этапы реализации ожидаемые результаты	стр.14
Раздел III. Основные мероприятия по реализации Программы развития МБДОУ «Детский сад №26 «Парус» г. Феодосии Республики Крым»	•
Раздел IV Механизм по реализации Программы развития	стр.19
Раздел V. Ожидаемые результаты реализации Программы	стр. 21

ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О МБДОУ «Детский сад№26 «ПАРУС»» г.Феодосии Республики Крым»

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №26 «Парус» г.Феодосии Республики Крым» муниципальным функционирует с 1982 года и является муниципальным образовательным учреждением, созданным в целях выполнения работ или оказания услуг в сфере осуществления образовательного и воспитательного процесса, реализации основных общеобразовательных программ дошкольного образования.

Полное наименование	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №26 «Парус» г.Феодосии Республики Крым»
Сокращенное название	«Детский сад №26 «Парус»
Местонахождение	298179, Российская Федерация, Республика Крым, г. Феодосия, с. Береговое, пер. Набережный, дом 2
Контакты	Тел: (36562) 4-73-93 эл.почта: sadik parus-feodosiy@crimeaedu.ru сайт: http://feodou26.crimea-school.ru/
Организационно- правовая форма	учреждение
Тип учреждения	бюджетный
Учредитель	Муниципальное образование городской округ Феодосии Республики Крым, функции и полномочия Учредителя осуществляет Муниципальное казенное учреждение «Управление образования Администрации города Феодосии Республики Крым»
Проектная мощность учреждения	6 групп, списочный состав на 01.01.2023 г -143 детей
Режим работы	С 07.30 до 18.00, выходные — суббота, воскресенье, общегосударственные праздничные дни

ПАСПОРТ РАЗВИТИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ «Детский сад№26 «ПАРУС» г. Феодосии Республики Крым»

Наименование программы	Программа развития муниципального дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №26 «Парус» г.Феодосии Республики Крым» (далее по тексту – Программа ДОУ)
Статус Программы	Нормативный документ Детского сада. Нормативная модель совместной деятельности педагогического коллектива, определяющего исходное состояние системы, образ желаемого будущего состояния, состав и структуру действий по переходу от настоящего к будущему.
Ответственный исполнитель Программы развития	Работники муниципального дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №26 «Парус» г.Феодосии Республики Крым» (Далее- «Детский сад №26 «Парус»)
Срок реализации программы развития	 Федеральный Закон « Об образовании Российской Федерации от 29.12.2012.№273. Федеральный закон "О внесении изменений в Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" по вопросам воспитания обучающихся" от 31.07.2020 N 304-Ф3; Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования, утвержденный приказом Минобрнауки России от 17.10.2013 № 1155 (ред. от 21.01.2019); Концепция развития дополнительного образования детей в РФ, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 04.09.2014 № 1726-р. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам образовательным программам утвержденный приказом Минпросвещения России от 31.07.2020 № 373. Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28 сентября 2020 г. № 28 "Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 "Санитарноэпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи" Письмо Министерства образования, науки и молодежи Республики Крым от 17.12.2019 № 01-13/174 «О разработке программы развития образовательной организации» Устав МБДОУ «Детский сад №26 «Парус» г.Феодосии Республики Крым» Основная образовательная программа МБДОУ «Детский сад №26 «Парус» г.Феодосии Республики Крым» 3 года (2023-2026)
развития	
Назначение программы	• Программа развития предназначена для определения перспективных направлений развития образовательного учреждения на основе анализа работы Учреждения за предыдущий период.

Основные этапы реализации программы развития	 В ней отражены тенденции изменений, охарактеризованы главные направления обновления содержания образования и организации воспитания, управление дошкольным учреждением на основе инновационных процессов Первый этап: разработка документов, направленных на методическое, кадровое и информационное развитие образовательной организации, проведение промежуточного мониторинга реализации программы. Второй этап: реализация мероприятий, направленных на достижение результатов программы, промежуточный мониторинг реализации мероприятий программы. Третий этап: итоговый мониторинг реализации мероприятий программы, анализ динамики результатов, выявление проблем и путей их решения, определение перспектив дальнейшего развития. Подведение итогов и постановка новых стратегических задач развития
Цель Программы	• .Осуществление системы управленческих, методических и педагогических действий, направленных на повышение качества и эффективности образования в МБДОУ «Детский сад № 26 «Парус» г. Феодосии республики Крым»» (далее - «Детский сад №26 «Парус») с учетом запросов личности, общества и государства.
Задачи Программы	 Повышение качества и доступности дошкольного образования в соответствии с ФГОС ДО путем обеспечения эффективного внутреннего управления ДОУ; Совершенствование работы педагогического коллектива, направленного на выявление, поддержку и развитие способностей воспитанников в различных видах деятельности и через систему дополнительного образования; Совершенствование системы профессионального роста педагогических работников в ДОУ, выступающих гарантом предоставления высокого качества образовательных услуг; Повышение квалификацию педагогических работников в области цифровой образовательной среды: информатизация процесса образования (использование коллекции Цифровых образовательных ресурсов (ЦОР) в процессе обучения Использование разных форм взаимодействия ДОУ и семьи с целью повышения родительской компетентности по вопросам воспитания и образования детей Создание условия для полноценного сотрудничества с социальными партнерами для разностороннего развития воспитанников. Повышение информационной открытости образовательного пространства ДОУ.
Финансовое обеспечение программы	• эффективное использование бюджетных и внебюджетных средств;
Прогнозируемые результаты реализации Программы	 Для ДОУ: Сохранение и укрепление положительной динамики состояния здоровья воспитанников, создание здоровьесберегающей среды; Повышение результатов независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности МБДОУ по всем критериям Функционирование внутренней системы оценки качества

образования в МБДОУ в соответствии с установленными требованиями; • Расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей. Расширение образовательного пространства через социальное партнерство; Для воспитанников: Получение полноценного качественного образования соответствии с индивидуальными запросами и возможностями каждого ребенка в том числе и с ОВЗ; Повышение качества оздоровительной работы с детьми, направленной на сохранение и укрепление физического, психического и социального здоровья детей средствами физкультурно-образовательной здоровьесберегающей заболеваемости деятельности, воспитанников, снижение повышение показателей посещаемости дошкольного образовательного учреждения; Для педагогического коллектива: Рост профессиональной культуры педагогов, повышение компетентности в области применения ИКТ; Повышение интереса к профессии и развитие профессиональной компетентности; Развитие базы методических разработок с использованием ИКТ для развития творческого потенциала ребенка в условиях Учреждения. Реализация инновационных технологий: информатизация процесса образования (использование коллекции Цифровых образовательных ресурсов (ЦОР) в процессе обучения Участие педагогического коллектива учреждения в разработке и реализации проектов разного уровня. Для родителей (законных представителей): сохранение здоровья ребенка и успешность его при поступлении в школу; расширение области участия родителей в деятельности Детского сада (участие в образовательном процессе, в проведении совместных мероприятий); Повышение педагогической компетентности родителей (законных представителей) в вопросах развития, воспитания и обучения детей, охраны их жизни и здоровья, а также соблюдения прав детей и профилактики жестокого обращения; Для социума: • реализация системы социального партнерства; расширение образовательного пространства через сотрудничество с социокультурными учреждениями с.Береговое и фермерским хозяйством мероприятий социального • Реализация партнерства через следующие формы организации: литературные гостиные, выставки, конкурсы, экспозиции, викторины, экскурсии, выступления и презентации Текущее управление программой осуществляется администрацией Порядок управления детского сада. Корректировки программы проводится заведующим реализацией программы "Детский сад № 26 «Парус» развития Порядок мониторинга Внутренний мониторинг осуществляется ежегодно в мае. Форма – аналитический отчет-справка о результатах реализации реализации программы

развития	программы развития. Ответственный – старший воспитатель
	"Детский сад № 26 «Парус»
Структура программы развития	Введение
	Раздел I. Характеристика текущего состояния детского сада
	Раздел II. Концепция развития детского сада
	Раздел III. Ключевые ориентиры программы развития: миссия,
	цели, задачи, этапы реализации и ожидаемые результаты
	Раздел IV. Мероприятия по реализации программы развития
	Раздел V. Мониторинг реализации программы развития

Механизмы реализации программы развития детского сада:

- 1. Выполнение требований ФГОС ДО.
- 2. Повышение качества образовательных, здоровьеформирующих услуг в учреждении, с учетом возрастных и индивидуальных особенностей детей.
- 3. Обеспечение доступности дошкольного образования, равных стартовых возможностей каждому ребенку дошкольного возраста с учетом потребностей и возможностей социума.
- 4. Модернизация системы управления образовательной, инновационной и финансовоэкономической деятельностью образовательной организации.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Используемые термины и сокращения:

- Детский сад Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 26 «Парус» г.Феодосии Республики Крым»
- Программа Программа развития Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 26 «Парус» г.Феодосии Республики Крым» на 2023- 2026 годы

Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №26 «Парус» г. Феодосии Республики Крым» является официальным рабочим документом и предназначена для определения перспективных направлений развития образовательного учреждения на основе анализа работы за предыдущий период; построения целостной модели будущего дошкольного учреждения, ориентированного на обеспечение равных возможностей для полноценного развития каждого ребенка в период дошкольного детства, создание условий для развития детей с высокими образовательными потребностями и детей с ограниченными возможностями здоровья

Программа направлена на повышение качества воспитания и обучения в в МБДОУ «Детский сад №26 «Парус» г. Феодосии Республики Крым» в соответствии с ФГОС ДО, предполагает активное участие всех участников педагогического процесса в ее реализации – руководителей учреждения, педагогов, детей и их родителей (законных представителей). Программа развития определяет, задачи, направления и предполагаемые результаты развития «Детский сад №26 «Парус» в соответствии с ФГОС ДО («Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования»).

Программа развития детского сада на 2023 – 2026 гг. – нормативно-управленческий документ, определяющий специфику содержания образования и особенности образовательного процесса и управления «Детский сад №26 «Парус» в режиме работы с приоритетом «успешного воспитанника». Программа развития была спроектирована исходя из конкретного анализа состояния детского сада, территориальной специфики (возможности внешнего окружения детского сада), специфики контингента детей, потребности родителей воспитанников в образовательных и иных услугах, а также с учетом возможных рисков, возможных в процессе реализации программы

В программе отражаются системные, целостные изменения в детском саду (инновационный режим), сопровождающиеся проектно-целевым управлением. Основными функциями настоящей программы развития являются:

- организация и координация деятельности детского сада по достижению поставленных перед ним задач;
- определение ценностей и целей, на которые направлена программа;
- последовательная реализация мероприятий программы с использованием научнообоснованных форм, методов и средств;
- выявление качественных изменений в образовательном процессе посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации программы развития;
- интеграция усилий всех участников образовательных отношений, действующих в интересах развития детского сада

РАЗДЕЛ І. ХАРАКТЕРИСТИКА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ. РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ДЕТСКОГО САДА НА 2023-2026 ГОДЫ

Развитие «Детский сад №26 «Парус» определялось в 2018-2022 годах Программой, предусматривающей совершенствование в Учреждении системы интегративного образования в соответствии с ФГОС задачи решены, мероприятия выполнены в полном объеме, плановые значения показателей эффективности

укреплена материально-техническая база ДОУ, обновлена предметно-пространственная среда, выстроенная с принципов ФГОС ДО, учетом индивидуальных особенностей детей,

- обеспечено соответствие перечня оборудования требованиям ООП и АООП ДО ДОУ, приобретено дополнительное оборудование для пищеблока, детская мебель, мягкий инвентарь, дидактические пособия, игры и игрушки, инвентарь для физкультурно- оздоровительной деятельности;
- реализованы меры по развитию педагогических кадров (100% педагогов ДОУ прошли курсы повышения квалификации в соответствии с ФГОС ДО, создан благоприятный социально-психологический климат в коллективе, отношения между администрацией и коллективом, членами педагогического коллектива строятся на основе сотрудничества и взаимопомощи;
- увеличилось количество родителей, которые принимают участие в совместных с педагогами мероприятиях по реализации ООП и АООП ДО ДОУ;
- увеличилась до 96 % доля родителей (законных представителей), удовлетворенных качеством предоставляемых ДОУ образовательных услуг, в общей численности участников соответствующих опросов.

При этом в числе нерешенных (или не в полной мере решенных) остались проблемы, связанные с:

- -использованием в образовательном процессе инновационных технологий, соответствующих идеологии ФГОС ДО (информационно-коммуникационных, личностно-ориентированных, здоровьесберегающих, технологий проблемного и игрового обучения, системно-деятельностного подхода к организации детской деятельности);
- созданием условий для раскрытия интеллектуального потенциала воспитанников, предоставления им возможности для проявления творческих способностей;
- низкой активностью родителей, укреплением сотрудничества ДОУ с семьями воспитанников.

Не может не беспокоить рост значения такого показателя состояния здоровья детей, как группа здоровья, который в 2019 году оказался выше предыдущих показателей ДОУ за счет вновь поступающих детей. Работа по решению этих проблем будет продолжена в рамках Программы развития ДОУ на 2023-2026 годы.

Анализ внутренней среды «Детский сад №26 «Парус»

Условия обучения в детском саду.

Предметом деятельности «Детский сад №26 «Парус» является предоставление общедоступного и бесплатного дошкольного образования, присмотр и уход за воспитанниками в возрасте от 1,5 лет до прекращения образовательных отношений. Основной структурной единицей дошкольного образовательного учреждения является группа детей дошкольного возраста.

В настоящее время в учреждении функционирует 6 групп общеразвивающей направленности, из них:

- 5 групп для детей дошкольного возраста
- 1 группа для детей раннего возраста

Режим работы ДОУ: с 7.30 до 18.00. Выходные дни: суббота, воскресенье, праздничные дни. Основным направлением деятельности детского сада является реализация ООП ДО в группах общеразвивающей направленности.

Материально-техническая база.

Помещение детского сада - 1295,7кв.м, находится в отдельно стоящем типовом двухэтажном здании. В «Детский сад №26 «Парус» имеется кабинет заведующего, медицинский кабинет, изолятор, методический кабинет, музыкальный зал, пищеблок, 6 групповых блоков, прачечная, подсобные кладовые.

Имеется собственная территория - 1239,8 кв.м. для прогулок, 6 обустроенных прогулочных веранд, игровое и спортивное оборудование, отличительной особенностью учреждения является хорошее озеленение, имеется и парковая зона, цветочные клумбы, спортивная площадка на территории. На территории детского сада имеется автономная котельная.

Материально-техническое состояние Детского сада и территории соответствует действующим санитарно-эпидемиологическим требованиям к устройству, содержанию и организации режима работы в дошкольных организациях, правилам пожарной безопасности и требованиям охраны труда. Возрастные группы оснащены мебелью и другим необходимым оборудованием: игровые модули и игровая мебель, методические шкафы для пособий, столы для воспитателей, в спортивный зал приобретены: мячи большие и маленькие, скакалки, обручи, гимнастические палки по количеству детей, оборудование для метания.

Материально-техническое обеспечение образовательного процесса и развивающая среда детского сада соответствует $\Phi\Gamma$ OC ДО. В детском саду созданы все необходимые условия для организации и проведения образовательной деятельности. Все базисные компоненты развивающей предметно-пространственной среды включают оптимальные условия для полноценного физического, художественно-эстетического, познавательного, речевого и социально-коммуникативного развития детей.

Детский сад постоянно работает над укреплением материально-технической базы. Ежегодно проводится косметический ремонт групп, музыкально — фикультурных залов. За это период были заменены буфетные в младшей и средней группах, заменены производственные столы на пищеблоке, приобретена интерактивная доска в музыкальный зал, мультстудия для создания мультиков, игры с элементами робототехники, ноутбук.

В группах создана предметно-развивающая среда для организации разнообразной детской деятельности: образовательной и игровой. с учетом психологических особенностей участников воспитательно-образовательного процесса, с учетом интеграции образовательных областей в процессе организации комплексной предметно - развивающей и игровой среды детского сада.

На уличных площадках Детского сада установлено новое оборудование: беседки, лавочки, заборчики. На спортивной площадке установлено новое спортивное оборудование.

Можно сделать вывод, что в Детском саду удовлетворительная материально-техническая база, грамотно организованная развивающая предметно-пространственная среда.

Проблемное поле: Проблема недостаточного количества интерактивного оборудования: как для обеспечения образовательного процесса (в соответствии с требованиями образовательной программы), таким образом, цифровая образовательная среда недостаточно соответствует современным требованиям к содержанию образовательного пространства.

Перспективы развития: пополнение материально-технической базы и развивающей предметно-пространственной среды за счет добровольных пожертвований юридических и физических лиц, организации платных услуг (привлечения внебюджетных средств), а также за счет субвенций в рамках реализации $\Phi\Gamma$ OC.

Анализ образовательного процесса

Повышению качества образовательной работы с детьми способствует рационально организованная в группах развивающая предметно-пространственная среда, создающая условия для совместной деятельности детей и педагогов и позволяющая варьировать способы и формы организации их жизнедеятельности.

Развивающая предметная среда в группах оборудована с учèтом возрастных особенностей детей. Все элементы среды связаны между собой по содержанию, масштабу и художественному решению и в целом создают оптимально-насыщенную, целостную, многофункциональную среду.

Оборудование и материалы в группах позволяют детям заниматься игровой, познавательно-

исследовательской, продуктивной деятельностью, а также обеспечивают двигательную активность детей. Размещение оборудования по принципу комплексного и гибкого зонирования позволяет детям объединяться небольшими подгруппами по общим интересам. Количество и продолжительность занятий соответствуют требованиям СанПиН.

Регламентация образовательной деятельности составлена в соответствии с возрастными психофизиологическими особенностями детей, с учетом реализуемой программы.

Содержание образования в ДОУ дифференцируется по следующим направлениям развития: физическое развитие, познавательное и речевое развитие, социально-коммуникативное развитие, художественно-эстетическое развитие и реализуется в различных видах детской деятельности и посредством разнообразных форм организации педагогического процесса.

Образовательная работа с детьми проводится в системе. Каждый раздел программы прорабатывается не только в организованной образовательной деятельности, но и в совместной с педагогом и самостоятельной деятельности детей.

Педагогический коллектив понимает значение игровой деятельности в жизни дошкольников и уделяет пристальное внимание еè развитию. В группах имеются специально оборудованные для игровой деятельности центры. Новой формой организации детской деятельности является проектирование, которое постепенно осваивается педагогами и является основной формой работы.

В Детском саду детям предоставляются услуги по дополнительной образовательной программе. Организован кружок художественно-эстетической направленности – театральная деятельность.

Пол результатам педагогической диагностики в соответствии с ФГОС ДО в познавательном развитии воспитанников отмечается значительное накопление информационного багажа об окружающем мире. У детей старшего дошкольного возраста хорошо развита познавательная активность, логические операции (сравнение, анализ, обобщение, классификация) .Хорошему усвоению знаний способствует организация непосредственной образовательной деятельности с использованием разнообразных форм и видов детской деятельности

Анализ степени удовлетворённости качеством образовательного процесса взрослых показывает, что:

- большинство родителей положительно оценивают качество образования (90%), но родителей не удовлетворяют запросы в предоставлении дополнительного образования, у родителей есть желание увеличить количество кружков в детском саду.

Проблемное поле: Современные инновационные технологии применяются воспитателями не в системе, недостаточное внимание уделяется индивидуальным особенностям дошкольникам, несогласованность требований педагогов и родителей к воспитанию и развитию детей, недостаточная грамотность родителей в вопросах последовательного развития и воспитания детей, не в полной мере удовлетворяются запросы родителей в предоставлении дополнительных образования.

Перспективы развития: включение в практику работы инновационных форм взаимодействия участников образовательного процесса; скоординированность деятельности всех специалистов детского сада, родителей, воспитанников и социума в вопросах повышения качества образования; совершенствование работы по преемственности дошкольного и начального школьного образования; подготовка педагогических кадров к работе в условиях высокой информатизации образовательной среды,

Анализ кадрового обеспечения

Для эффективной организации образовательной деятельности ДОУ необходимы педагоги, готовые к переобучению, постоянно совершенствующие свое профессиональное мастерство, проявляющие инициативность, способность творчески мыслить и находить нестандартные решения.

На момент написания программы развития общее количество педагогических работников — 12 человек (1 — старший воспитатель, 8 - воспитателей, 1 - музыкальный

руководитель, 1- инструктор по физической культуре). Вакансия: педагог дополнительного образования.

Укомплектованность кадрами:

- воспитателями на 93%;
- помощниками воспитателей на 100%;
- обслуживающим персоналом 100%.

Квалификационных категорий у педагогов нет

Из педагогов – 4человека имеют высшее дошкольное образование, 4- педагога имеют среднее-профессиональное образование, прошли курсы профессиональной переподготовки.

Таким образом, укомплектованность кадрами составляет 93%. Основу педагогического коллектива составляют специалисты с маленьким опытом работы, многие из них переучились на педагогическую специальность. Это творческие педагоги, желающие работать с детьми, активны, инициативны.

В Детском саду №26 «Парус» с педагогами проводиться планомерная работа по повышению профессионального уровня, оказывается методическая помощь, проводиться наставничество.

В ДОУ есть педагоги, способные работать в инновационном режиме, стремящиеся к обобщению и транслированию своего опыта, готовые к повышению квалификационной категории.

Таким образом, остаются актуальными проблемы, связанные с деятельностью педагогов по освоению и применением ИКТ в образовательном процессе, с трудностями перехода от консервативной учебной модели к партнерской совместной деятельности детей и взрослых.

Проблемное поле:

- большинство педагогов имеют недостаточный опыт работы по данной профессии, не имеют квалификационную категорию;
- отсутствие системы в использовании технологий развивающего обучения, в организации интегративного процесса во взаимодействии с разнообразными видами детской деятельности;
- низкий уровень владения ИКТ некоторых педагогов и умения применять их в образовательном процессе;

Перспективы развития: повышение компетентности педагогов в использовании инновационных форм в образовании дошкольников; продолжать создание условий для выявления, изучения, обобщения и распространения педагогического опыта. Использование современных форм повышения комптентности / квалификации: краткосрочные вебинары, интернет-курсы, мастер-классы и т.п.

Взаимодействие с семьями воспитанников

Одной из главной задач «Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года» является обеспечение поддержки семейного воспитания, содействие формированию ответственного отношения родителей (законных представителей) к воспитанию детей.

Семья и дошкольное учреждение — два главных института социализации, их воспитательное влияние на ребенка различно, но для его полноценного всестороннего развития ребенка необходимо их взаимодействие. ДОУ постоянно совершенствует работу с родителями.

Ее формы разнообразны: родительские собрания, индивидуальные или групповые консультации, круглые столы, совместные проекты, участие в городских конкурсах, различных мероприятиях Детского сада.

В Детском саду ежегодно проводятся социологические опросы родителей с ю определения их образовательных запросов и выявления степени удовлетворенности работы Детского сада . При этом остается актуальной задача привлечения большего количества родителей к участию в образовательном процессе, решения проблем, связанных с нежеланием и неготовностью родителей к конструктивному сотрудничеству с Детском садом.

Мониторинг запросов родителей показал, что родители предпочтение отдают программам подготовки детей к школьному обучению, а не формированию у них компетентностей и личностных качеств. Наиболее полезными формами совместной работы, с точки зрения родителей, являются индивидуальные консультации, практические семинары, родительские собрания с открытыми показами мероприятий, совместные игровые мероприятия. Дальнейшее совершенствование взаимодействия ДОУ с семьями воспитанников связано с учетом запросов родителей, интересов детей, профессиональных возможностей педагогов.

Проблемное поле: остается актуальной задача привлечения большего количества родителей к участию в образовательном процессе, решения проблем, связанных с нежеланием и неготовностью родителей к конструктивному сотрудничеству с ДОУ.

Перспективы развития: обеспечение поддержки семьи и повышения компетентности родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей через создание единой цифровой образовательной среды между участниками образовательного процесса посредством «родительского университета»

Социальное партнерство МБДОУ

Социальное партнерство является неотъемлемой частью образовательного процесса ДОУ. Она предполагает организацию работы с разными категориями семей воспитанников и населением города, участие в разработке и реализации социальных и культурных проектов, а так же налаживание межведомственных связей с учреждениями образования, культуры, здравоохранения. Анализ состояния этой работы выявил ее бессистемность и низкую эффективность.

На основании полученных данных разрабатывается план повышения педагогической и валеологической культуры разных категорий родителей, предполагающий проведение различных информационно-просветительских и досуговых мероприятий как дифференцированно, так и в индивидуальном порядке.

У ДОУ налажены связи с учреждениями образования (МБОУ "Школа №8 г.Феодосии), с библиотекой им.Свиридова с.Береговое, с Фермерским хозяйством ИП Фоменко.

Вместе с социальными партнерами реализовываются мероприятий социального партнерства через следующие формы организации: литературные гостиные, выставки, конкурсы, экспозиции, викторины, экскурсии, выступления и презентации

Социальный блок деятельности учреждения предполагает также и участие детского сада в разработке и реализации социальных и культурных проектов разного уровня.

Проблемное поле:

- Инертность близлежащих учреждений образования, родителей воспитанников, населения. Рост количества взрослых, не интересующихся воспитанием и развитием детей.
- Слабая реакция педагогической системы детского сада на потребности и возможности внешней среды, замкнутость на внутренних проблемах, мало организовано мероприятий

Таким образом, разработка Программы развития ДОУ обусловлена изменениями в государственно-политическом устройстве, социально-экономической жизни страны и целевых ориентиров и связано с желанием родителей поднять уровень развития детей, укрепить их здоровье, развить у них те или иные способности, подготовить их к обучению в школе. Разрабатывая пути обновления педагогического процесса, учитывались тенденции социальных преобразований в городе, запросы родителей, интересы детей, профессиональные возможности педагогов и требования ФГОС ДО.

РАЗДЕЛ II. КЛЮЧЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ: МИССИЯ, ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ, ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

Миссия детского сада заключается в создании условий, обеспечивающих высокое качество результатов образовательного процесса по формированию ключевых компетенций дошкольников, опираясь на личностно-ориентированную модель взаимодействия взрослого и ребенка с учетом его психофизиологических особенностей и индивидуальных способностей. Ключевые приоритеты развития детского сада до 2025года:

- эффективная реализация комплексной программы развития, воспитания и укрепления здоровья детей раннего и дошкольного возраста, обеспечивающую условия для развития способностей ребенка, приобщение его к основам здорового образа жизни, формирование базовых качеств социально ориентированной личности, обогащенное физическое, познавательное, социальное, эстетическое и речевое развитие;
 - реализация Программы воспитания, особое внимание уделить выражению любви к родной семье и уважение к старшему поколению. Особое внимание осознанию себя гражданином многонациональной России и Крыма, частью народа, проявляющий интерес и уважение к культуре, русскому языку и языкам предков.
- уточнение критериев оценки образовательной деятельности детей через поэтапное введение интегральной системы оценивания, внедрение современных методик определения результативности в развитии детей;
- обеспечение преемственности дошкольного и начального общего образования, преемственности дошкольного, дополнительного и семейного образования, интеграции всех служб детского сада в вопросах развития детей;
- построение личностно-ориентированной системы образования и коррекционной помощи, характеризующуюся мобильностью, гибкостью, вариативностью, индивидуализированностью подходов;
- расширение участия коллектива, родительского актива и представителей социума в выработке, принятии и реализации правовых и управленческих решений относительно деятельности детского сада;
- создание системы поддержки способных и одаренных детей и педагогов через конкурсы разного уровня, проектную деятельность;
- усиление роли комплексного психолого-педагогического сопровождения всех субъектов образовательного процесса;
- повышение профессионального мастерства педагогов. Целью программы является повышение конкурентных преимуществ детского сада в условиях быстро меняющейся экономико-правовой среды. Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:
- расширение спектра качественных образовательных, коррекционных и информационно-консультативных услуг;
 - внедрение в практику детского сада новых форм работы с воспитанниками;
 - развитие сетевого взаимодействия;
 - мониторинг процесса реализации ФГОС ДО в детском саду;
 - повышение качества работы с одаренными детьми;

Концепция развития детского сада

Дошкольный возраст в жизни ребенка отличается от других этапов развития тем, что в эти годы закладываются основы общего развития личности, формируются психические и личностные качества ребенка, его ценностное отношение к окружающей действительности (природе, продуктам деятельности человека, к самому себе), формируются средства и способы познания мира, культура чувств.

Поиск форм и методов образования, направленных на формирование основ самостоятельной, развитой в интеллектуальном и физическом аспектах личности, обеспечения непрерывности образования.

Обеспечение доступности и высокого качества образования адекватного социальным и потребностям инновационной экономики России, на основе повышения эффективности деятельности ДОУ по таким критериям как качество, инновационность, востребованность и экономическая целесообразность. А так же создание условий, обеспечивающих высокое качество результатов образовательного процесса, опираясь на личностно - ориентированную модель взаимодействия взрослого и ребенка с учетом его психофизиологических особенностей, индивидуальных способностей и развитие творческого потенциала. Программа должна работать на удовлетворение запроса от трех субъектов образовательного процесса — ребенка, педагога, родителей.

Ценность Программы развития ДОУ направлена на сохранение позитивных достижений детского сада, внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных. Для успешной адаптации ребенка в подвижном социуме, обеспечить личностно — ориентированную модель организации педагогического процесса. Развитие у ребенка социальных компетенций в условиях интеграции усилий ребенка и педагога, ребенка и родителей, педагога и родителей.

Участниками реализации Программы развития МДОУ являются воспитанники в возрасте от 1 до 8 лет, педагоги, специалисты, родители, представители различных образовательных и социальных структур. Характеризуя особенности построения образовательного процесса, учитывается специфика развития города и его образовательного пространства.

Основной структурной единицей в процессе развития ДОУ выступает взаимодействие участников образовательных отношений в системе «педагог - ребенок- родитель».

- Родители формируют социальный заказ на уровне общественной потребности;
- Воспитатели являются непосредственным исполнителем образовательных услуг на уровне государства;
- Дети выступают как потребители оказываемых ДОО услуг по обучению, воспитанию, развитию личности.

Этапы реализации:

Первый этап реализации Программы развития: разработка документов, направленных на методическое, кадровое и информационное обеспечение развития детского сада, организацию промежуточного и итогового мониторинга реализации программы.

Второй этап реализации Программы развития: реализация мероприятий, направленных на достижение результатов программы, промежуточный мониторинг реализации мероприятий программы, коррекция программы.

Третий этап реализации Программы развития: итоговый мониторинг реализации мероприятий программы, анализ динамики результатов, выявление проблем и путей их решения, определение перспектив дальнейшего развития. Подведение итогов и постановка новых стратегических задач развития

МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Первый этап (2023-2024 гг.) *Организационно-подготовительный* этап (создание условий для реализации программы):

- 1. Анализ и оценка состояния развития ДОУ.
- 2. Анализ актуального состояния кадровой обстановки в учреждении.
- 3. Разработка комплексного поэтапного плана по повышению профессиональной компетентности копедагогического и обслуживающего персонала в условиях реализации ФГОС ДО.
- 4. Создание условий для составления портфолио каждого педагога образовательного учреждения.

5. Создание условий (кадровых, материально-технических и т.д.) для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;

Второй этап (2024-2025 гг.) Практический этап

(работа по преобразованию существующей системы):

- 1. Реализация плана мотивирования инновационной деятельности и проектной культуры педагогов.
- 2. Профилактики профессионального выгорания, стремления к повышению своей квалификации.
- 3. Организация межведомственного взаимодействия, создание системы социального партнерства с организациями образования, культуры, фермерского хозяйства.
- 4. Обеспечение научно-методического сопровождения педагогов в рамках ФГОС ДО.
- 5. Осуществление комплекса социально-направленных мероприятий с целью создания положительной мотивации труда у сотрудников.
- 6. Постепенная реализация мероприятий в соответствии с Программой, с коррекцией мероприятий.

7.

Третий этап (2025 – 2026 гг.)

Итоговый

(аналитически-информационный этап):

- 1. Определение перспективных направлений деятельности детского сада по повышению профессионального уровня работников.
- 2. Мониторинг эффективности реализации программы.
- 3. Аналитическая оценка качественных и количественных изменений, произошедших в учреждении;
- 4. Реализация мероприятий, направленных на практическое внедрение и распространение полученных результатов

Элементы риска развития программы МБДОУ

При реализации программы развития могут возникнуть следующие риски:

- недостаточный образовательный уровень родителей воспитанников,
- недостаточная их компетентность в вопросах сохранения и укрепления здоровья детей затрудняет получение детьми с хроническими заболеваниями качественного дошкольного образования,
- организация дополнительного образования на платной основе может затруднить его доступность.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ КАДРОВОГО СОСТАВА

Проблемы. Молодой педагогический коллектив. Несоответствие потребности родителей в высококвалифицированных педагогических кадрах для своих детей и постоянно снижающегося престижа педагогических профессий.

Обостряется проблема непрорфесионализма. Инертность, недостаточно высокий уровень аналитико-прогностических и проектировочных умений ряда педагогов не позволяет им достойно представить опыт своей работы. Часть педагогов имеют потенциал к работе в инновационном режиме, они участвуют в работе временных творческих групп, участвуют в конкурсах профессионального мастерства, обобщают свой опыт работы, внедряют в образовательный процесс новинки педагогической науки и практики. Именно эти педагоги, готовые к повышению своей компетентности, аттестации на более высокую квалификационную категорию, смогут составить инновационный стержень учреждения и, как следствие, обеспечить максимально возможное качество образовательной услуги. Для

оказания логопедической помощи воспитанникам и консультативной помощи родителям (законным представителям) не хватает специалистов.

Перспективы развития. Заключить договор о сетевом взаимодействии с психологопедагогическим центром, который восполнит нехватку кадров. 15 Возможные риски. Дальнейшее «старение» коллектива, отток квалифицированных кадров в связи с переходом к новым моделям дошкольного образования. Продолжительный (или лучше долгий) поиск организаций-партнеров, с которыми можно заключить договор о сетевом взаимодействии и которые могут обеспечить учителями-логопедами, педагогами-психологами.

РАЗДЕЛ III. ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ «ДЕТСКИЙ САД №26 «ПАРУС» Г. ФЕОДОСИИ РЕСПУБЛИКИ КРЫМ»

1. Нормативно-правовое обеспечение – корректировка в соответствии с ФГОС ДО

- Разработка новых необходимых локальных актов;
- Оценка готовности ДОУ к работе в соответствии с ФГОС ДО;

2. Анализ эффективности и корректировка основной общеобразовательной программы ДОУ в соответствии с изменениями системы образования, запросов семей воспитанников, общества

- Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг;
- подбор и апробация диагностических материалов, позволяющих контролировать качество образования (на основе ФГОС ДО)
- Внесение изменений основной общеобразовательной программы ДОУ в соответствии с изменениями системы образования, запросов семей воспитанников, общества

3.Усиление роли родителей и признание за ними права участия при решении вопросов управления

- Обеспечение открытости участия органов самоуправления в управлении ДОУ через официальный сайт, соцсеть VKонтакте
- Выявление образовательных потребностей и интересов родителей и их учет при решении вопросов управления
- Привлечение родителей к управлению образовательным учреждением через работу Совета ДОУ, Родительского комитета.

4. Организационное, научно-методическое, консультационное и экспертное сопровождение

- Проведение системы методических мероприятий по вопросам реализации ФГОС ДО и основной общеобразовательной программы учреждения
- Разработка системы планирования (ежедневного, перспективного, в соответствии с реализуемыми общеобразовательными программами и проектами)
- Разработка и реализация проектов и программ, соответствующих инновационному направлению развития ДОУ.
- Создание мониторинга оценки качества образования в ДОУ.

5. Внедрение системы инновационных образовательных технологий

- Разработка системы мотивационных мероприятий, направленных на вовлечение педагогов в инновационную деятельность
- Проведение семинаров, практикумов, мастер-классов, открытых мероприятий с трансляцией опыта по применению инновационных технологий

6. Предоставление дополнительных образовательных услуг с учетом запросов родителей

- Разработка и проведение анкетирования родителей по выявлению запросов в области предоставления ДОУ дополнительных образовательных услуг
- Расширение спектра дополнительных образовательных услуг по разным направлениям
- Создание системы оценки качества предоставления дополнительных образовательных услуг

7. Создание системы консультирования и сопровождения родителей

- Создание условий взаимодействия ДОУ и семьи, разработка циклограммы мероприятий по консультированию семей воспитанников
- Разработка методических материалов и выбор форм взаимодействий с родителями воспитанников.

8. Создание условий для повышения уровня профессиональной компетентности педагогов

- Изучение качества профессиональной деятельности и определение личных потребностей сотрудников в обучении
- Составление индивидуальных перспективных планов повышения квалификации педагогов
- Обучение педагогов на курсах повышения квалификации
- Активизация работы с молодыми педагогами через организацию наставничества
- Подготовка и сопровождение аттестации педагогических и руководящих работников

9. Повышение компетентности педагогов в вопросах ведения документации в соответствии с ФГОС ДО

- Организация обучения педагогов применению тематического планирования в образовательном процессе в соответствии с ФГОС ДО
- Организация обучения педагогов написанию рабочих программ в соответствии с ФГОС ДО и основной общеобразовательной программой детского сада
- Организация обучения педагогов составлению индивидуальных маршрутов сопровождения развития воспитанников с особыми образовательными потребностями

10. Вовлечение педагогов в инновационную деятельность

- Стимулирование самообразования педагогов в области ФГОС ДО
- Участие членов педагогического коллектива и подготовка воспитанников к участию в конкурсах разного уровня; муниципальном, региональном, федеральном
- Организация методического сопровождения педагогов для обеспечения соответствия требованиям Профессионального стандарта педагога в ДОУ
- Введение системы транслирования педагогического опыта воспитателей через проведение открытых просмотров занятий, мастер-классов и других инновационных форм и методов работы с детьми и родителями
- Обобщение опыта и публикации в СМИ и печатных изданиях

11. Повышение ИКТ-компетентности педагогов

- Подключение к сети Интернет в методическом кабинете и кабинете педагога-психолога
- Создание электронных документов в образовании (планирование, диагностики, отчеты, организация детской деятельности, рабочие листы, «портфолио» детей и педагогов т.д.)
- Повышение квалификации педагогов на внешних курсах
- Повышение компьютерной грамотности педагогов через обучающие семинарыпрактикумы « Использование ИК- технологий в работе с детьми
- Создание электронных «портфолио» педагогов

12. Обеспечение образовательного процесса дополнительными программно-методическими материалами и наглядно-дидактическими пособиями, игровым и техническим оборудованием

- Приобретение игрушек и методического обеспечения в соответствии с ФГОС ДО и основной общеобразовательной Программой ДОУ
- Дополнить учебно-методический комплект к программе «От рождения до школы» Приобретение интерактивной доски в воспитательно-образовательном процессе

13. Развитие предметно-пространственной среды ДОУ

- Постоянное отслеживание состояния пространственной предметно- разевающей среды в соответствии с ФГОС ДО , ее модернизация и развитие
- Проведение ежегодных смотр- конкурсов по развитию предметно-пространственной среды всех групп с участием родителей

14. Совершенствование системы здоровьесберегающей деятельности учреждения с учетом индивидуальных особенностей дошкольников

Составление программы мероприятий по здоровьесбережению. Создание системы эффективного контроля за внедрением в работу ДОУ здоровьесберегающих технологий

15.Совершенствование системы работы с семьей по здоровьесбережению

- Система информирования родителей в группах по вопросам здоровьесбережения
- Внедрение активных форм работы с семьей (мастер классы, круглые столы, семинарыпрактикумы, консультации)
- -Развитие разнообразных, эмоционально насыщенных способов вовлечения родителей в жизнь детского сада (конкурсы, соревнования, проекты и др. формы работы)
- Ведение странички здоровья на сайте ДОУ

16. Развитие предметно-пространственной среды ДОУ в рамках здоровьесбережения

- Оснащение физкультурной площадки на улице современным покрытием
- Пополнение предметно-пространственной среды ДОУ спортивным инвентарем и оборудованием.

17. Социальное партнерство

- Расширение спектра взаимодействия ДОУ с социокультурными учреждениями микрорайона для формирования социально-адаптированной, успешной личности (заключение договоров с библиотекой, амбулаторией, детской поликлиникой, включение совместных мероприятий в план работы ДОУ с Домом культуры с. Береговое, МБОУ «Школа №8», фермерским хозяйством.
- Обеспечить функционирование ДОУ как открытой системы (Создание информационнокоммуникативной среды посредством использования сайта ДОУ, трансляции опыта работы ДОУ в СМИ)

Раздел IV. Механизм по реализации программы развития

Социальное партнерство МБДОУ

Социальное партнерство является неотъемлемой частью образовательного процесса ДОУ. Она предполагает организацию работы с разными категориями семей воспитанников и населением города, участие в разработке и реализации социальных и культурных проектов, а так же налаживание межведомственных связей с учреждениями образования, культуры, здравоохранения. Анализ состояния этой работы выявил ее бессистемность и низкую эффективность.

На основании полученных данных разрабатывается план повышения педагогической и валеологической культуры разных категорий родителей, предполагающий проведение различных информационно-просветительских и досуговых мероприятий как дифференцированно, так и в индивидуальном порядке.

У ДОУ налажены связи с учреждениями образования (МБОУ "Школа №8 г.Феодосии), с детской поликлиникой г.Феодосии (на договорной основе), амбулаторией с.Беркеговое, библиотекой им. Г. Свиридова, Дом Культуры с. Береговое, есть возможность использования потенциал библиотеки, Дома культуры с целью повышения качества образовательной услуги; расширения спектра дополнительных образовательных услуг; повышения компетентности взрослых участников образовательного процесса (сотрудников ДОУ и родителей воспитанников).

Социальный блок деятельности учреждения предполагает также и участие детского сада в разработке и реализации социальных и культурных проектов разного уровня.

Проблема:

- Инертность близлежащих учреждений образования, родителей воспитанников, населения. Рост количества взрослых, не интересующихся воспитанием и развитием детей.
- Слабая реакция педагогической системы детского сада на потребности и возможности внешней среды, замкнутость на внутренних проблемах.

Таким образом, разработка Программы развития ДОУ обусловлена изменениями в государственно-политическом устройстве, социально-экономической жизни страны и целевых ориентиров и связано с желанием родителей поднять уровень развития детей, укрепить их здоровье, развить у них те или иные способности, подготовить их к обучению в школе. Разрабатывая пути обновления педагогического процесса, учитывались тенденции социальных преобразований в городе, запросы родителей, интересы детей, профессиональные возможности педагогов и требования ФГОС ДО.

ВЫВОД: разработка Программы развития ДОУ обусловлена изменениями связано с желанием родителей поднять уровень развития детей, укрепить их здоровье, развить у них те или иные способности, подготовить их к обучению в школе, поэтому необходимо более плотно и продуктивно работать с социальными партнерами.

Мероприятия по организации здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности

Проблемы. В детский сад поступают дети, имеющие помимо предрасположенности к простудным заболеваниям, те или иные функциональные и морфологические отклонения в состоянии здоровья (высокий процент патологии опорно-двигательного аппарата среди детей), требующие повышенного внимания, консультаций специалистов.

Рост числа взрослых (родителей воспитанников) с низким уровнем культуры здоровья, проявляющих инертность в ведении здорового образа жизни.

Хотя физкультурно-оздоровительная детского сада и ведутся в системе, но требуют серьезной коррекции мониторинга здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности детского сада и взаимодействия с социумом в вопросах поддержания и укрепления здоровья всех участников образовательного процесса.

В детский сад часто приводят детей с симптомами ОРВИ, в том числе с температурой. Это может привести к распространению заболевания и дальнейшему закрытию детского сада на карантин.

Перспективы развития. Разработка программы психолого-педагогической поддержки семьи и повышения компетенции родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей. Это поможет, в конечном счете, добиться стабильной положительной динамики в вопросах поддержания и укрепления здоровья подрастающего поколения, приобщения к здоровому образу жизни заинтересованного взрослого населения. 13 В детском саду внедрить «усиленный утренний фильтр», который будет проводить медицинский работник совместно с воспитателями. Они будет осматривать каждого ребенка, опрашивать родителей о его самочувствии и не допускать детей с признаками заболевания и температурой 37,1 оС и выше. В медицинском блоке есть изолятор для детей с признаками инфекционных заболеваний, в том числе респираторных (абз. 3 п. 2.2 СП 3.1/2.4.3598-20). В нем детей содержать до прихода родителей, если симптомы появились после того, как ребенка привели в детский сад. Воспитателям проводить разъяснительные беседы с родителями о недопустимости приводить больных детей в детский сад и санитарных нормах и правилах, которые обязаны соблюдать все участники образовательных отношений. Воспитателей и других работников обеспечить средствами индивидуальной защиты: масками и перчатками. Регулярно проводится уборка и дезинфекция.

Возможные риски. Потенциальные потребители образовательных услуг могут недооценивать значимость физкультурно-оздоровительной работы дошкольников, предпочитая посещение дополнительных занятий художественно-эстетического и познавательного циклов. Рост поступления в дошкольное образовательное учреждение детей с осложненными диагнозами, с подготовительной группой здоровья. А также рост заболевших COVID-19 и распространение эпидемии. Что может привести к закрытию детского сада на карантин.

РАЗДЕЛ V.ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Мы предполагаем, что в результате реализации Программы развития детского сада должны произойти существенные изменения в следующих направлениях:

- 1. Обеспечение качества образовательного процесса в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования.
- 2. Создание гибкой управленческой системы с активным участием родительской общественности.
 - 3. Рост личностных достижений всех участников образовательного процесса.
 - 4. Развитие педагогического потенциала.
- 5. Улучшение материально-технического обеспечения и предметно-пространственной среды ДОУ для реализации программы дошкольного образования.
 - 6. Доступность системы дополнительного образования.
- 7. Расширение образовательного пространства через сотрудничество с социокультурными учреждениями села.

PARTIELI V.ONTERAENTEE PERVIENTATE PEATINALINE IIPOTPAMME PARRITHR

Мы предполагаем, это в результате реализации Программы развития детокого скла

Обоспечение инвества образовательного процесса в соответствии с федеральным государственных образовательных стандартом дописовыного образования.

2. Создание гибкой управленческой системы с активным участном полительской

3. Рост личностиные востижений всех участинков образовательного процесса.

4. Развитие пелатоп ического потенциала.

5. Улучитение мазгриалино-тахиического обеспечения и предметно-пространственной

б Постанность системы вологиятельного образования

7. Расширение образорательного пространства через сотрудничаество с соплокультурными

BRED RIMERRING CORE.